

# **ANNEXE II**

## **Termes de Référence**

## **Table des Matières**

1.	INFORMATIONS GENERALES .....	3
1.1	Pays bénéficiaire .....	3
1.2	Pouvoir adjudicateur .....	3
1.3	Éléments d'information utiles concernant les pays bénéficiaires.....	3
1.4	Autres associations, partenariats et réseaux en lien avec l'étude .....	3
2.	OBJECTIFS ET RESULTATS ESCOMPTES.....	3
2.1	Objectif de l'étude .....	3
3.	HYPOTHESES & RISQUES.....	6
3.1	Hypothèses qui sous-tendent l'étude.....	6
3.2	Risques.....	6
4.	CHAMP D'INTERVENTION.....	6
4.1	Activités spécifiques .....	6
4.2	Gestion du projet .....	6
5.	LOGISTIQUE ET CALENDRIER .....	7
5.1	Lieu du projet.....	7
5.2	Date de début et période mise en œuvre .....	7
5.3	Calendrier .....	7
5.4	Plan d'intervention du personnel .....	7
6.	BESOINS.....	8
6.1	Ressources humaines .....	8
6.2	Installations et équipement mis à disposition par le prestataire .....	8
6.3	Dépenses accessoires.....	8
6.4	Provision pour dépenses accessoires .....	8
7.	RAPPORTS .....	8
7.1	Rapports obligatoires.....	8
7.2	Présentation et approbation des rapports.....	8
8.	SUIVI ET EVALUATION .....	8
8.1	Définition d'indicateurs.....	8
8.2	Exigences particulières.....	9

## **1. INFORMATIONS GÉNÉRALES**

### **1.1 Pays bénéficiaire**

Pays du bassin du Congo : Cameroun, Congo, RDC, RCA, Guinée équatoriale, Gabon et autres zones portant des forêts tropicales sèches et humides.

### **1.2 Pouvoir adjudicateur**

Programme "Promotion de l'exploitation certifiée des forêts" PPECF (COMIFAC/KFW).

### **1.3 Éléments d'information utiles concernant les pays bénéficiaires**

Le bassin du Congo porte le second massif de forêt tropicale au Monde, en superficie. Cette zone fait depuis fort longtemps l'objet de deux grands types d'actions : une exploitation forestière visant à fournir le reste du monde en bois d'œuvre et des études et projets dont les objectifs sont de mieux connaître ces écosystèmes et de favoriser la mise en place de modalités de gestion au bénéfice des acteurs actuels et des générations futures.

Les politiques, décideurs, gestionnaires et bénéficiaires divers et multiples doivent, désormais, baser leurs actions sur des stratégies consensuelles avec des plans d'actions adaptés aux contextes variés. Il y a donc une grande nécessité de communication entre zones, pays et acteurs pour une application des bonnes pratiques visant à l'objectif de durabilité.

### **1.4 Autres associations, partenariats et réseaux en lien avec l'étude**

La participation du PPECF à la préparation du "Mémento du Forestier" est un des éléments constitutifs de la nouvelle édition de cet ouvrage. Le Cirad en est le coordonnateur principal avec les Editions QUAE.

La richesse et la diversité des contenus amène à faire appel à toutes les compétences et expériences internationalement reconnues. Les institutions, les structures de recherche et d'enseignement, les organismes opérationnels, les bureaux d'études, les experts, les ONG, etc. seront sollicités selon leurs thématiques préférentielles.

## **2. OBJECTIFS ET RÉSULTATS ESCOMPTÉS**

### **2.1 Objectif de l'étude**

La présente action tiendra compte des spécificités du projet PPECF et en intégrera les objectifs.

Le but du Mémento est de présenter des chapitres par thématique en mettant en avant les concepts, méthodes et outils correspondants. Le but étant de donner aux utilisateurs potentiels (du décideur au technicien) les moyens de mettre en œuvre des savoirs et savoir-faire optimisant une action définie.

En l'occurrence, il sera ici traité des problématiques propres au PPECF, à savoir :

Objectif : *"Viser l'augmentation des superficies de forêts de production certifiées au Cameroun, Congo, République Centrafricaine (RCA) et en République Démocratique du Congo (RDC) afin d'y améliorer les conditions de protection et d'exploitation durable des ressources forestières."*

Actions :

- *mise en place des mécanismes techniques et formels ainsi que des **conditions institutionnelles propices à la certification**,*
- *l'amélioration de la qualité de l'exploitation industrielle des forêts,*
- *le renforcement de la communication sur l'exploitation industrielle durable.*

La nouvelle édition du Mémento se partagera en deux ouvrages différents, mais très liés. Un premier sera édité dans une collection spéciale de QUAE " Enjeux-Sciences" qui détaillera tous les nouveaux enjeux, leur perception et leurs impacts, d'une gestion durable des forêts tropicales.

Un autre ouvrage sera plus descriptif et opérationnel, avec une version papier délivrant les fondamentaux de la gestion, accompagné d'un DVD qui présentera les illustrations, graphiques études de cas, etc.

La présente contractualisation porte donc sur les chapitres qui s'inscrivent dans les thèmes évoqués ci-dessus.

Le Cirad s'engage donc à une rédaction qui permettra un descriptif des concepts, des conditions et des bonnes pratiques qui concernent les méthodes et principes de certification des massifs, la traçabilité des produits et la communication nécessaire à la diffusion des savoir-faire.

Les sommaires globaux des ouvrages sont joints en annexe. Les parties propres au projet sont reprises ci-dessous :

Coordonateur	Partie sommaire		Nb Pages prév.	Rédacteurs Cirad
	Chap.	Titre		
PPECF (KfW)	3.6	Les certifications (évolution des concepts et stratégies)	6	
	8.1.1	Critères et indicateurs de gestion durable (les itinéraires techniques)	10	
	8.7	Certifications, traçabilité (les itinéraires techniques)	40	
			<b>56</b>	

Dans l'ouvrage portant sur les enjeux de la gestion des forêts tropicales, le projet sera particulièrement concerné par le chapitre 3.6, développant les modalités d'instauration des politiques adaptées.

#### **Résultats à atteindre par le prestataire :**

Le résultat final est donc la publication d'un mémento du Forestier destiné aux décideurs, gestionnaires et opérateurs. La distribution devra en être la plus large possible sur toutes les zones portant de la forêt tropicale, en privilégiant l'Afrique francophone et plus particulièrement le bassin du Congo. Les thèmes utilisés par le projet avec ses objectifs ses méthodes et ses résultats seront bien mis en évidence dans la séquence globale de l'ouvrage.

De même, les enjeux concernant la gestion durable et les divers méthodes et outils qui en découlent, seront développés dans le fascicule "Enjeux-Sciences".

Le prestataire fournira 200 exemplaires de l'édition définitive du "Mémento" au pouvoir adjudicataire, conformément aux dispositions de préachat définies dans le contrat liant les parties.

### **3. HYPOTHÈSES & RISQUES**

#### **3.1 Hypothèses qui sous-tendent l'étude**

La première hypothèse est un consensus sur les sommaires et leurs contenus. Pour cela, le comité éditorial fait des propositions qui sont assez cadrées pour assurer un budget peu variable. Il reste la possibilité aux auteurs de proposer des aménagements dans la mesure où ils ne remettent pas en question la structure globale, comme le budget.

#### **3.2 Risques**

S'agissant d'un ouvrage à auteurs multiples, le risque principal est un retard dans l'édition définitive si les intéressés ne respectent pas le calendrier qui leur sera proposé.

Secondairement, des défaillances pourraient survenir par un manque inopiné de disponibilité des auteurs présumés. Néanmoins, les champs d'actions sont assez vastes pour permettre des substitutions, qui n'engendreraient qu'un report des délais de fabrication.

### **4. CHAMP D'INTERVENTION**

#### **4.1 Activités spécifiques**

Par la présente, le Cirad s'engage à trouver des rédacteurs particulièrement compétents et expérimentés pour l'élaboration des chapitres mentionnés à l'article 2.1. Les drafts issus des premières rédactions seront simultanément proposés pour examen et commentaires au comité de lecture du projet "Mémento" et à la cellule de coordination du PPECF.

Il sera également recherché, en relation avec le PPECF, toutes illustrations, graphiques, schémas et études de cas à même d'expliquer les méthodes, outils et leur mise en œuvre.

#### **4.2 Gestion du projet**

##### **4.2.1 Organe chargé de la supervision de l'étude**

Le Cirad, en association avec les Editions QUAE, sera le coordonnateur principal de l'activité. Il est appuyé par un comité éditorial composé de :

Alain Billand, directeur de l'Unité Propre de Recherches du Cirad : "Bien et services des écosystèmes forestiers tropicaux",  
Dominique Louppe, coordonnateur scientifique,  
Clair Jourdan-Ruf, éditrice,  
Gilles Mille, coordonnateur du projet.

Un Comité de lecture sera également constitué.

##### **4.2.2 Structure de gestion de l'étude**

Le Programme « Promotion de l'exploitation certifiée des forêts PPECF (COMIFAC/KFW) sera chargé du suivi de l'étude.

##### **4.2.3 Moyens à mettre à disposition par le pouvoir adjudicateur et/ou d'autres intervenants**

Tous les documents du projet qui pourraient alimenter la rédaction et les illustrations des chapitres en causes seront accessibles aux auteurs et assistants chargés de collecter les

données nécessaires. L'accès aux différents acteurs du projet et aux opérations de terrain sera également facilité.

## 5. LOGISTIQUE ET CALENDRIER

### 5.1 Lieu du projet

La prise de données pourra se réaliser sur les terrains et chez les acteurs du PPEFC. La rédaction principale pourra indifféremment se faire sur le terrain comme en résidence pour les auteurs présumés.

### 5.2 Date de début et période mise en œuvre

La date de début sera celle de la signature du contrat entre les parties. L'édition finale est, pour l'instant, prévue au premier semestre de 2014. Néanmoins, compte tenu des hypothèses et des risques déjà décrits, il sera possible de négocier des changements de calendrier, autant que faire se peut, de manière consensuelle.

### 5.3 Calendrier

MEMENTO DU FORESTIER - CALENDRIER DE PREPARATION												
	2013						2014					
	juillet	août	sept	octobre	nov	déc	janvier	février	mars	avril	mai	juin
Biblio, préparation												
Rédactions												
Relecture												
Validation												
Fabrication												
Edition												
Distribution												

### 5.4 Plan d'intervention du personnel

Mémento du forestier - Chapitres coord. PPECF - Intervention des personnels						
	2013					
	juillet	août	sept	octobre	nov	déc
Assistants						
Rédacteur						
Relecteurs						

Ces interventions ne sont pas continues sur les périodes calendaires indiquées.

## 6. BESOINS

### 6.1 Ressources humaines

Rédacteur principal : un expert pour une durée d'un mois équivalent temps plein,

Assistants à la rédaction : bibliographie complète, collecte des données de terrain, compléments de rédaction pour la zone hors BC,

Relecture : deux relecteurs externe pour validation (Agro Bion Tech –Gembloux-ULG, CIFOR. A préciser).

### 6.2 Installations et équipement mis à disposition par le prestataire

### 6.3 Dépenses accessoires

Déplacement de l'expert rédacteur et des assistants sur les terrains du projet : voyages internationaux et déplacements locaux

### 6.4 Provision pour dépenses accessoires

Les voyages internationaux (per diem y compris, seront financés dans le cadre du présent contrat. Les déplacements locaux seront assurés par le PPECF.

## 7. RAPPORTS

### 7.1 Rapports obligatoires

Intitulé du rapport	Contenu	Délai de soumission
Bibliographie	Analyse de la situation existante et historique.	31/08/2013
Sommaire définitif et contenus	Structure et mots clés. En concordance avec le reste des ouvrage Mémento et Enjeux	31/08/2013
Draft rédaction	Chapitre définitif à valider	31/10/2013

### 7.2 Présentation et approbation des rapports

- Le draft de rédaction sera présenté à la relecture le 31 octobre 2013.
- Les relecteurs donneront leurs commentaires le 31 décembre 2013
- La validation finale (comités ad hoc) sera fournie le 31 janvier 2014

## 8. SUIVI ET ÉVALUATION

### 8.1 Définition d'indicateurs

Les documents et délais mentionnés ci-dessus sont les principaux indicateurs.



## **8.2 Exigences particulières**

Le CIRAD fournira au PPECF 200 exemplaires du Memento qui seront distribuées en priorité aux entreprises et partenaires du Programme ainsi qu'aux auditeurs formés par le bureau Véritas et/ou Rain Forest alliance.