

# Partenariat pour les Forêts du Bassin du Congo (PFBC)

Paris

22 juin 2006

netherlands

development

organization

**SNV**

Connecting People's Capacities

*La SNV en appui-conseil aux ONG  
environnementales du Cameroun, du  
Rwanda et de la RDC*

**netherlands**

**development**

**organization**

**SNV**

Pascal **CUNY**

Conseiller GRN

**Connecting People's Capacities**

# Historique

- Depuis 43 ans au Cameroun, d'abord organisme de volontaires puis approche "projet"
- Biodiversité (Campo-Ma'an, GEF Savane)
- SDD Lomié (Est)
  - Cinq villages pilote
  - Application du concept, avec l'appui d'ONG locales, dans cinq forêts communautaires (16.500 ha)
  - Expériences développées de 1997 à 2002

# Conseillers GRN (SNV) au Cameroun

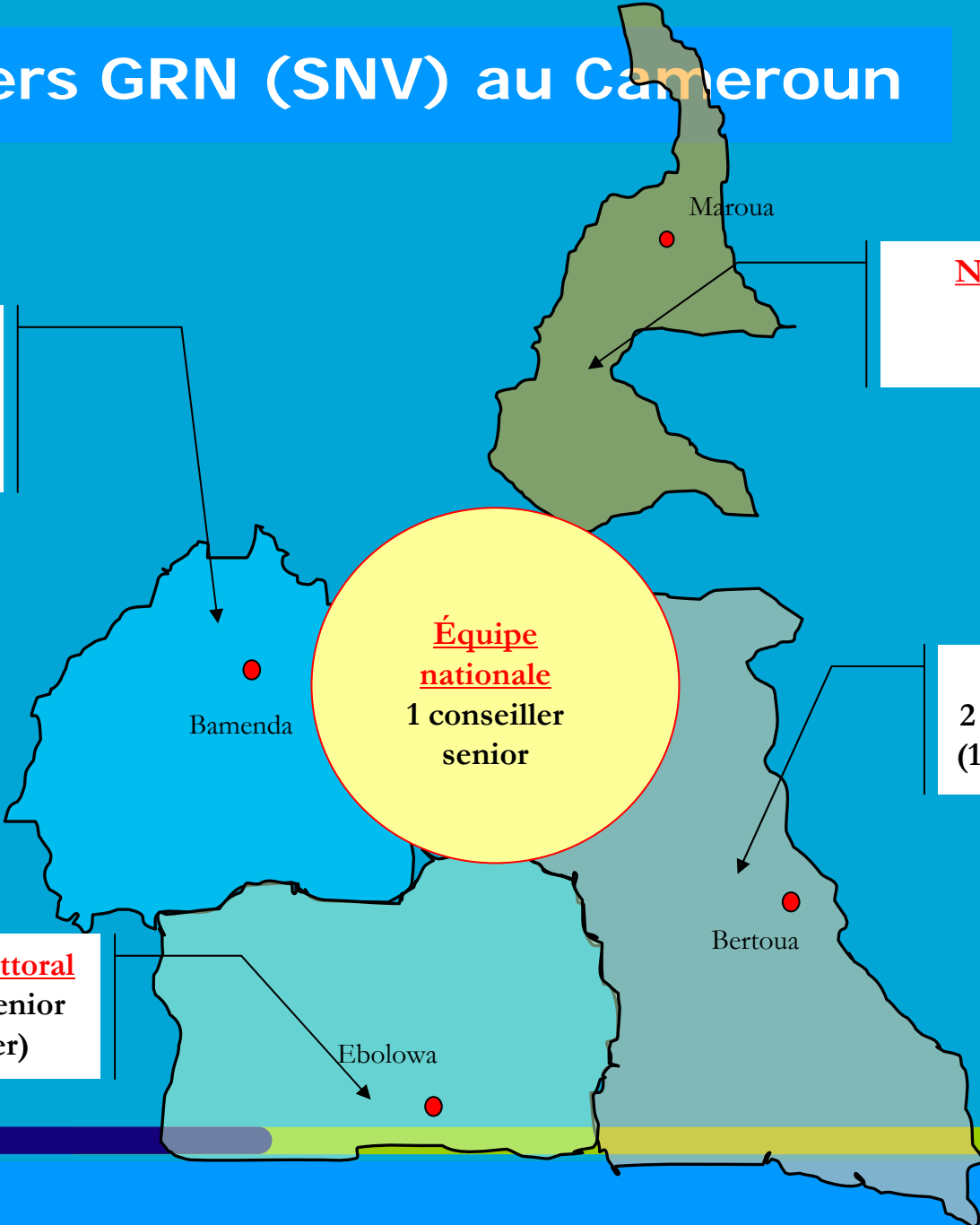
**Highlands**  
1 conseiller senior  
(1 conseiller)

**Nord – Extrême Nord**  
1 conseiller senior  
1 conseiller

**Équipe nationale**  
1 conseiller senior

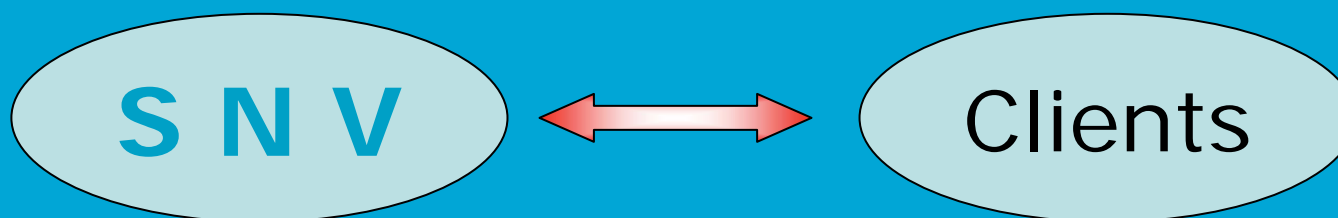
**Est**  
2 conseillers  
(1 conseiller)

**Centre Sud Littoral**  
1 conseiller senior  
(1 conseiller)



# Nouvelle orientation

- Depuis 2003

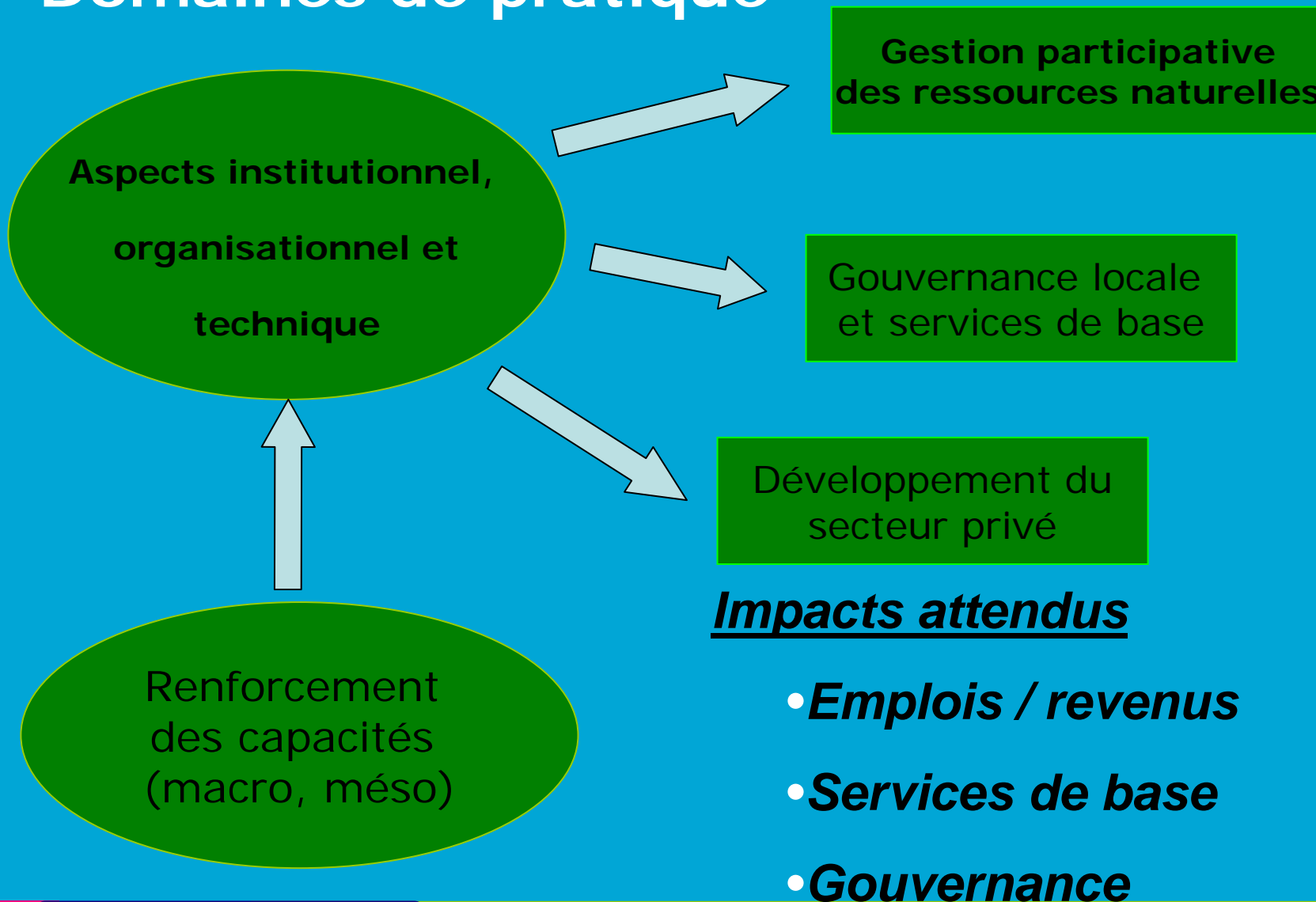


- Organisations de la société civile (OSC)
- Communes rurales
- Institutions privées / publiques de formation
- Services centraux – extérieurs du MINFOF

# Comment sont sélectionnés les clients ?

- 6 critères
  - Impact potentiel sur la lutte contre la pauvreté (emplois, services de base)
  - Effets potentiels sur les valeurs transversales (gouvernance, genre, durabilité environnementale)
  - Aptitudes du client à changer
  - Capacité d'absorption du client
  - Cohérence avec le "système client" en place (géographique, thématique, stratégique)
  - Efficience (impact / investissement)

# Domaines de pratique



# Acteurs environnementaux appuyés par la SNV

## Clients / Partenaires (SNV Cameroun, fin 2005)

|                                    | %            | CSL | Est | Highlands | NEN | National |           |
|------------------------------------|--------------|-----|-----|-----------|-----|----------|-----------|
| <i>ONG / Associations</i>          | <b>65,1</b>  | 8   | 9   | 4         | 7   |          | <b>28</b> |
| <i>Réseaux d'ONG</i>               | <b>20,9</b>  | 3   | 2   | 4         |     |          | <b>9</b>  |
| <i>Fédérations / Unions</i>        | <b>7,0</b>   | 1   |     | 1         | 1   |          | <b>3</b>  |
| <i>Plates-formes multi-acteurs</i> | <b>7,0</b>   | 1   | 1   |           |     | 1        | <b>3</b>  |
| <b>Total</b>                       | <b>100,0</b> |     |     |           |     |          | <b>43</b> |

Tous domaines d'intervention confondus : 114 clients / partenaires



# Problématique relative aux ONG

- Faibles capacités (techniques, organisationnelles, institutionnelles)
- Mission souvent mal définie
- Manque de vision commune (réseaux)
- Bureau d'études plus que acteur de la société civile (lobbying, plaidoyer ?)
- Structures "opportunistes"
- Manque de moyens (financiers, matériels, humains)

# Que fait la SNV ? Appuis aux ONG

- Relation “SNV – Client” contractualisée
- Renforcement des capacités
- Capitalisation des expériences et des méthodes (guides)
- Élaboration de projets et recherche conjointe de financements
- Communication / information / mise en relation (lobbying – plaidoyer)
- Prise en compte du genre

# Que fait la SNV ? Appuis aux ONG

- L'ONG **pilote** le processus de renforcement de ses capacités (appropriation)
- Le conseiller **facilite** les différentes étapes du processus :
  - **démarrage** (prise de contact, demande de renforcement de l'ONG, lettre d'intention de la SNV,...)
  - **analyse** (diagnostic institutionnel et organisationnel, contrat de collaboration, plan d'action / stratégique, plan de renforcement,...)
  - **mise en œuvre du plan de renforcement**
  - **désengagement** de la SNV (**autonomie** de l'ONG, éventuellement négociation d'un nouvel appui,...)

# Que fait la SNV ? Appuis aux réseaux d'ONG

- 9 réseaux représentant environ 150 ONG
- Fort potentiel de lobbying / plaidoyer
- Plaidoyer sur les textes MINEP relatifs aux EIE
  - Non adaptés à la foresterie communautaire
  - Réunions avec le MINEP
  - Ateliers prévus fin juin 2006 (nouvelles propositions)
  - MINFOF + Société civile : groupe de pression

# Capacity Building Programme (2002 – 2005, 1,7 milliard FCFA)

(foresterie communautaire (FC), PFNL, RFA, etc.)

- Appuis de 56 ONG supportant 221 communautés de base (87 micro projets élaborés, 800 millions FCFA)
- FC : 113 entités créées, 82 dossiers initiés, 56 PSG élaborés ou en cours
- Valorisation PFNL (23 % du budget)
- 23 sessions de formation
- Initiation des réseaux d'ONG
- Création d'un centre d'information en foresterie

# Forest Governance Facility (FGF)

Finalité : Mise en place d'un "forum" (espace public d'échanges) en vue de promouvoir la participation / l'engagement des acteurs non étatiques à la formulation / mise en oeuvre des politiques

Objectif : Contribuer à un environnement favorisant une bonne gouvernance et des pratiques de GDRN dans une perspective pérenne

Acteurs : **OSC**, élus, autorités traditionnelles, secteur privé, médias, chercheurs, etc.

Cofinancement : DFID – SNV (2006 – 2007) puis avec d'autres contributeurs (2008) puis autonomie (institution existante ou à créer)

Mise en oeuvre (appui, facilitation) : SNV

## ...en RDC...

- « *Connecting Peace with Development* »
- Activités soutiennent la consolidation de la paix et le retour de l'état de droit :
  - Approche « chaîne » : lien entre le micro et le macro
  - Approche « multi acteurs » : promotion, concertation et confiance entre acteurs
  - Connexions transfrontalières et sous régionales
- Conservation <-> Développement socio-économique

## OSC / acteurs appuyées par la SNV en RDC

| <b>Clients/Partenaires</b>          |                 |             |                  |
|-------------------------------------|-----------------|-------------|------------------|
|                                     | <b>Kinshasa</b> | <b>Goma</b> | <b>Total (%)</b> |
| <b>Plates-formes multi acteurs</b>  | 7               | 3           | 10 (37%)         |
| <b>Réseaux et collectifs</b>        | 6               | 3           | 9 (33%)          |
| <b>Organisations / Institutions</b> | 1               | 6           | 7 (26%)          |
| <b>Structures sous-régionales</b>   | 1               |             | 1 (4%)           |
| <b>Total</b>                        | 15              | 12          | 27               |



## OSC / acteurs appuyés par la SNV au Rwanda

| <b>Clients/Partenaires</b>          |             |            |                  |
|-------------------------------------|-------------|------------|------------------|
|                                     | Équipe Nord | Équipe Sud | % (sur le total) |
| <b>Plates-formes multi acteurs</b>  | 1           | 2          | 6.7              |
| <b>Réseaux et collectifs</b>        | 1           | 0          | 2.2              |
| <b>Organisations / Institutions</b> | 25          | 14         | 86.7             |
| <b>Structures sous-régionales</b>   | 1           | 1          | 4.4              |
| <b>Total</b>                        | <b>28</b>   | <b>17</b>  | <b>45</b>        |

*Ne pas  
m'oublier,  
s.v.p !*

