



**ATELIER DE FORMATION SUR LES PLANS D'AFFAIRES POUR LES AIRES
PROTEGEES D'AFRIQUE CENTRALE
26-30 MARS 2007, LIBREVILLE, GABON**

Etapes à suivre pour le développement d'un plan d'affaires

Considérations générales :

1. Déterminer le(s) propriétaire(s) et utilisateur(s) du plan : Qui va le développer et le mettre à jour ? Quels sont les objectifs du plan et qui va utiliser les données ?
2. Identifier et clarifier les rôles de chacun : Qui doit fournir les informations ? Qui doit approuver et / ou valider le plan et ses résultats ? Qui doit identifier, collecter et / ou fournir les informations disponibles pour les coûts et revenus ?
3. Déterminer les stratégies et objectifs de conservation que le plan doit refléter et incorporer.
4. Identifier les éléments clés à utiliser pour organiser l'information sur les activités et les coûts et en assurer la mise à jour et le suivi (composantes, types de dépenses...).
5. Déterminer, si besoin et si c'est approprié, les priorités pour l'aire protégée (activités prioritaires, priorités géographiques...).
6. Déterminer l'horizon temporel du plan (trois, cinq, dix ans...).

Projection des coûts :

7. Identifier les principales hypothèses et éléments variables qui affectent les coûts (ou revenus) et prendre des décisions sur la façon de les traiter dans le plan (ex. d'éléments influençant les coûts : le taux d'inflation, les taux de change – ex. d'éléments influençant les revenus : les taux d'intérêt, le taux d'augmentation des visiteurs).
8. Déterminer, pour les activités et les autres types de dépenses, si les coûts seront basés sur les coûts unitaires ou sur des exemples de budget.
9. Voir comment la période couverte sera divisée en phases.
10. Déterminer si une approche en deux ou trois phases (par exemple, établissement, consolidation, opération) constitue la façon adéquate d'effectuer les projections.
11. Identifier quels sont les coûts uniques (et/ou les coûts en capital) et les coûts récurrents.

Projections des revenus et analyse des besoins en financement et manques :

12. Déterminer les catégories que le plan utilisera pour classer les revenus et déterminer pour chaque source si le revenu est unique et récurrent.
13. Pour les fonds fiduciaires, voir comment les capitaux et leurs revenus évolueront.
14. Pour les revenus générés par les aires protégées, voir sur quelle base ils seront estimés et évolueront.
15. Développer une analyse des besoins en financement et déterminer les différents scénarii possibles.