



Au service
des peuples
et des nations

Projet Régional de Financement durable des Aires Protégées du Bassin du Congo

Partenariat pour la Conservation de la Biodiversité

ATELIER D'ELABORATION DU TABLEAU DE BORD 2021 DE LA VIABILITE FINANCIERE POUR LE SYSTEME NATIONAL D'AIRES PROTEGEES DU CAMEROUN *"FINANCIAL SUSTAINABILITY SCORECARD 2021 FOR THE CAMEROON NATIONAL PROTECTED AREAS SYSTEM"*

MBALMAYO DU 23 AU 24 MARS 2021

RAPPORT FINAL

PAR

Dr. GERMAIN NGANDJUI

Projet régional CBSP – Partenariat pour la conservation de Biodiversité :
financement des Aires Protégées du Bassin du Congo – PIMS 3447 »

<https://www.financeapbassincongo.org>

Rapport Final

**Atelier d'élaboration du tableau de bord 2021 de la viabilité financière
pour le système national d'aires protégées du Cameroun**

***“Financial Sustainability Scorecard 2021
for the Cameroon National Protected Areas System ”***

**Composante CAMEROUN
du Projet Régional – CBSP - Partenariat pour la conservation de la biodiversité :
Financement durable des Aires protégées du Bassin du Congo– PIMS3447”**

Mbalmayo, du 23 au 24 Mars 2021

Du 23 au 24 Mars 2021, s'est tenu à l'Hôtel Départemental à Mbalmayo, l'atelier **d'élaboration du tableau de bord 2021 de la viabilité financière pour le système national d'aires protégées (AP) du Cameroun/“Financial Sustainability Scorecard 2021 for the Cameroon National Protected Areas System ”**.

La rencontre organisée par le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC, en partenariat avec le MINFOF/PNUD/FEM avait pour objectif général de renseigner le tableau de bord financier 2021 de la viabilité financière pour le système national d'aires protégées du Cameroun.

Cet atelier a connu la participation effective d'une dizaine de personnes représentant les groupes d'acteurs suivants :

- Administrations sectorielles intervenant sur la question du financement des AP au Cameroun : MINFOF & MINEPDED ;
- Institution intergouvernementale : COMIFAC ;
- Partenaires techniques et financiers (PTFs) : FEDEC, FTNS, WWF & FCTV
- Les Experts du Projet régional

(Voir liste de présence en annexe).

Des études ont été menées en 2020 par des Consultants commis par le projet régional sur les mécanismes de partage des revenus issus des AP pilotes (Parcs nationaux de Lobéké & Campo Maan) et l'évaluation de la valeur économique desdits sites.

Au début du projet en 2018 le tableau de bord financier de la viabilité financière pour le système national d'aires protégées du Cameroun a été renseigné (**Njiang A., Ngandjui G., Abe E. S., 2018 – Financial Sustainability Scorecard: for the Cameroon National Protected Areas Systems . PNUD/Energy & Environment Group/Bureau for Development Policy : 30 p.**

Le PNUD a élaboré un tableau de bord pour aider les gestionnaires des AP et les gouvernements à suivre leurs progrès afin de garantir la viabilité financière du système national d'AP. Le tableau de bord a été conçu au niveau du système d'AP et non pas au niveau des sites, parce que :

- Certaines activités comme la révision des lois et textes, la gestion des fonds, et la fixation des droits d'entrées dans les AP, sont exécutées au niveau national;

- il y a des activités qui nécessitent un effort coordonné et le soutien de plusieurs institutions gouvernementales, notamment le Ministère des Finances, qui sont les mieux réalisées à travers un système de gestion et de financement centralisé ;
- des sites nécessitent souvent des activités similaires de sorte qu'il est rentable de réaliser ces dernières, notamment la formation ou la surveillance à partir du pouvoir central ;
- la collecte de fonds peut être plus efficace si elle est coordonnée à partir du centre ;
- la planification au niveau du système permet l'inter-financement entre les sites, et
- l'harmonisation des systèmes de frais d'entrée dans les AP peut réduire les problèmes de concurrence entre les sites.

Les résultats des évaluations 2018 et 2021, des trois composantes du tableau de bord de la viabilité financière du système national des AP du Cameroun sont présentés dans le tableau de synthèse ci-dessous :

Intitulé de la Composante	Score 2018	Score 2021
Composante 1 – Cadres institutionnels & juridiques	- Score: 41 - Score total possible: 101 - Pourcentage : 40,59 %	- Score: 49 - Score total possible: 101 - Pourcentage: 48,51 %
Composante 2 – Planification des activités et outils pour une gestion rentable	- Score: 16 - Score total possible: 64 - Pourcentage: 25 %	- Score: 34 - Score total possible: 64 - Pourcentage: 53 %
Composante 3 – Outils de génération de recettes par les AP	- Score: 22 - Score total possible: 71 - Pourcentage: 30,98 %	- Score: 24 - Score total possible: 71 - Pourcentage: 33,8 %
	Score total pour le système d'AP: 79	Score total pour le système d'AP : 107
	Score total possible : 23	Score total possible : 236
	Pourcentage par rapport au score total possible : 31,35 %	Pourcentage par rapport au score total possible : 45,33 %

A l'issue de cet atelier d'élaboration du tableau de bord de la viabilité (durabilité) financière 2021 du système des AP du Cameroun, on constate en comparaison avec l'évaluation de 2018 que :

- Pour la composante 1 : Cadres institutionnels & juridiques, **le score est passé de 41 % en 2018 à 49 % en 2021, soit une faible progression de 8 %**
- Pour la composante 2 : Planification des activités et outils pour une gestion rentable, **le score est passé de 25 % en 2018 à 53 % en 2021, d'où une progression sensible de 28 %**
- Pour la composante 3 : Outils de génération de recettes par les AP, **le score est passé de 31 % en 2018 à 34 % en 2021, soit une faible progression de 3 %**

En ce qui concerne le score total pour la viabilité financière du système d'AP du Cameroun, le score est passé de 31 % en 2018 à 45 % en 2021, soit une progression acceptable de 14 %.

Le tableau de bord de la viabilité financière 2018 du Cameroun donnait un score de 41 points sur 101 (40 %) pour le volet 1; 16 points sur 64 (25 %) pour le volet 2 et 22 points sur 71 (31 %) pour le volet 3. Pour un score total « Notation et mesure des progrès » de 79 points sur 236 (33 %) en 2018, alors qu'il était de 31 % en 2010 (Njiang & al., 2018).

Les participants à cet atelier ont identifié les recommandations prioritaires suivantes en vue d'améliorer ces scores pour garantir le financement durable des aires protégées du Cameroun

A l'endroit du MINFOF :

Les cadres politique, juridique, institutionnel et opérationnel sont l'un des maillons nécessaires pour la réussite dans la mise en œuvre de la stratégie nationale de financement durable des Aires Protégées. Les différents groupes d'acteurs qui agissent sous la bannière des cadres politique, juridique, institutionnel et opérationnel doivent comprendre leur rôle et être pro-actifs dans le système. Pour cela, il faut :

- Une volonté politique de changement de paradigme en matière de gestion des AP à travers la rédaction d'une note technique & politique à l'endroit des décideurs, notamment les parlementaires, les ministres, les autorités locales et régionales et les responsables des collectivités territoriales décentralisées, leur présentant les Aires Protégées comme des outils à la fois de conservation, certes, mais surtout de développement local ;
- Actualiser et renforcer le cadre juridique existant par la mise à jour des lois, décrets et textes réglementaires et la création de nouveaux instruments législatifs favorisant la gestion et le financement durable des Aires Protégées ; En effet, il faudra accélérer le processus de révision de la loi forestière de 1994 qui est en cours depuis plus d'une dizaine d'années ;
- **Consolider la gestion institutionnelle des Aires Protégées par la création et l'opérationnalisation d'une agence nationale qui y est dédiée en tant qu'entité efficace et autonome en charge de leur gestion. Cette agence devrait être dotée, entre autres, d'une expertise en gestion des affaires ; et contribuer à la redynamisation du Comité National du Tourisme (CNT) dans un cadre intégrant les aires protégées comme sites écotouristiques.**

De plus, il faudra mettre en place des dispositions incitant et motivant la contribution des partenaires privés par la mise en place des infrastructures d'accueil dans les AP ; l'amélioration significative des voies d'accès aux AP ; la signature des accords de partenariats publics-privés ; l'allègement effectif des procédures d'obtention du visa d'entrée au Cameroun y compris la possibilité de l'obtention à l'arrivée dans les aéroports internationaux du Cameroun; le renforcement du tourisme transfrontalier et l'opérationnalisation du plan d'action de la SNFDAP/CVB.

- ✓ Renforcer les capacités des Gestionnaires des AP (Conservateurs, Chefs d'unités...) en matière de gestion entrepreneuriale des AP et de recherche active de financement ;
- ✓ Créer une base de données de suivi technique et financier des projets et programmes sur les AP, ainsi que des activités des ONG nationales et internationales travaillant pour la gestion des AP ;

- ✓ Relancer, en s'entourant de l'appui des lobby requis, le projet de décret portant création, organisation et fonctionnement de l'ONAPCAM (Office Nationale des Aires Protégées du Cameroun), structure autonome de gestion des AP, conformément aux engagements pris lors du Sommet des Chefs d'Etat de 1999 à Yaoundé sur la gestion durable des écosystèmes forestiers d'Afrique Centrale ;
- ✓ Prendre les mesures nécessaires en vue d'intégrer les autres types de forêts de protection (forets sacrées, forêts urbaines et privées...) dans le réseau national des AP du Cameroun ;
- ✓ **Intégrer dans la justification de l'importance des AP, leur Valeur Economique Totale (VET) en utilisant les résultats de l'estimation de la VET des Parcs Nationaux de Campo Maan et de Lobéké (Nguenang, 2021) situés respectivement en Forêt Humide à Pluviométrie Monomodale (FHPM) et en Forêt Humide à Pluviométrie Bimodale (FHPB); la VET des huit AP de FHPM est estimé à 7,228 milliards FCFA/an et la VET des sept AP de FHPB est estimé à 20, 419 milliards FCFA/an soit une VET d'environ 28 milliards FCFA/an pour les quinze AP.**

A l'endroit du PNUD– Projet Régional :

- ✓ Organiser en collaboration avec le MINFOF et le MINEPDED, une réunion en vue d'intégrer la « Stratégie Nationale de Financement Durable des Aires Protégées pour la Conservation et la Valorisation de la Biodiversité (SNFDAP/CVB) du Cameroun » dans la Stratégie Nationale de Développement 2020 – 2030 qui a été adoptée récemment.

Les objectifs spécifiques de la SNFDAP/CVB étant :

- 1 – Faciliter la valorisation économique des aires protégées et la protection des espèces menacées et endémiques
- 2 – Développer et promouvoir l'écotourisme dans les AP et le tourisme cynégétique durable dans les Zones d'intérêt Cynégétique
- 3- Mettre en place des mécanismes de financement durable du système national des aires protégées et de conservation des espèces animales et végétales menacées ou endémiques dans leurs aires de distribution
- 4 - Promouvoir la gestion collaborative des AP et le développement socio-économique axé sur les AP
- 5 – Assurer la protection et la surveillance optimale de la biodiversité dans les aires protégées et la protection des espèces menacées et endémiques dans leurs aires de distribution

Les Aires Protégées doivent être désormais au cœur des stratégies de conservation et de valorisation de la biodiversité. Elles ont pour objectif la protection à long terme du patrimoine naturel et des ressources biologiques qui constituent le fondement des économies des pays du Bassin du Congo et d'Afrique Centrale (Doumenge & al., 2015).

- ✓ Adopter le « Guide pour la rédaction des plans d'affaires des AP du Cameroun » élaboré, d'après une approche participative, dans le cadre du projet régional.

A l'endroit du PTFs :

- ✓ Mettre à la disposition du MINFOF, et de façon régulière, les données et informations nécessaires pour la mise en place et la mise à jour de la banque de données de suivi technique et financier des projets et programmes sur les AP, ainsi que des activités des ONG travaillant pour la gestion des AP

HOTEL DEPARTEMENTAL DE MBALMAYO



FICHE DE PRESENCE

Mardi, 23 mars 2021

Objet: ELABORATION DU TABLEAU DE BORD 2021 DE LA VIABILITE FINANCIERE POUR LE SYSTEME NATIONAL D'AIRES PROTEGEES DU CAMEROUN "FINANCIAL SUSTAINABILITY SCORECARD 2021" A MBALMAYO DU 23 AU 24 MARS 2021

N°	NOMS ET PRENOMS	FONCTIONS	ADRESSE EMAIL	SIGNATURE
1	NKONGO NCHARE ALICE ESTELLE Khuigem Nwach N epse Iliomoin	KIKIF Africa climate change Adaptation technical Assistant	anchare@wfp/cam.org	
2	ZOGNON Thiophrise	Environmentalist	awahblackie@yaho.com we	
3	Dir NGAMISTUI Germain	DE FIN'S	thiophrise.zognon@pandahub.org	
4	ENRERIMON Bertrand George	Expert Stratège Genre Financement des AP SARF/APP/MINIFOF	germain-ngamistui@wfp.org 53633@281	
5	EROTO ALEX S.	CA/DCP/MINIFOF	eroto@wfp.org	
6	Simeon ABE EYEBE	Expert PIMS/PNUD	eyebe@wfp.org	
7	Ngwa Barnabas	chargé de	simon.eyebe@wfp.org	
8	TIEBERE SERGE	Coordonnateur des Programmes FEMES SD/BS/MINIFOF	barnabas.ngwa@wfp.org	
9	WOPHOU NG ZIENHANG HANG	E.F. HES, Protégés, C.D.B	serge.mebene@wfp.org	